

クロスボーダーM&A・事業提携 統合提案資料 2026

TCGグローバルマッチ伴走サービス

株式会社東京ベンチャーキャピタル

🌐 <https://www.kuno-cpa.co.jp/tcf/vc/>

TCGグループ紹介

名称	Tokyo Consulting Group (東京コンサルティンググループ)
設立	1998年7月
本社	東京都新宿区新宿2-5-3 AMビルディング7階
国内拠点	東京本社・名古屋支社・大阪支社
資本金	450,000,000円(グループ全体)
従業員数	358名(国内73名・海外285名) ※2026年1月時点
事業内容	F/S・市場調査、海外進出支援、海外子会社コンサル、M&A、 会計税務、海外子会社監査、移転価格税制、人材紹介

Global Network (26カ国39拠点)



主な海外展開国

インド、中国、ラオス、ミャンマー、シンガポール、メキシコ、ペルー、バングラデシュ、香港、ベトナム、インドネシア、マレーシア、ブラジル、モンゴル、スリランカ、タイ、カンボジア、フィリピン、トルコ、コロンビア、UAE等

株式会社東京ベンチャーキャピタル (TVC)

位置づけ

TCGグループ M&A・マッチング専門子会社

専門領域

- ・クロスボーダーM&A
- ・クロスボーダー事業提携支援
- ・フィージビリティスタディ (F/S)

主な対応業種

製造業、消費財・小売・流通、農業・食品関連、IT・サービス業、その他（建設、エネルギー等）

Webサイト

🌐 <https://www.kuno-cpa.co.jp/tcf/vc/>

🌐 <https://tokyoventurecapital.co.jp/>



26カ国ネットワーク

26カ国39拠点の自社ネットワークを活かし、現地の生きた情報と買い手・売り手候補に直接アプローチします。



各国専門家の知見

各国の税制・法務・労務に精通した日本人駐在員とローカル専門家が連携し、実務的で安全なM&Aを導きます。



ワンストップサービス

ソーシングからDD、バリュエーション、クロージング後のPMI（経営統合）まで、一気通貫で伴走支援します。



柔軟な投資スキーム

全株式取得だけでなく、マイノリティ出資、事業譲渡、JV設立など、状況に応じた柔軟なスキームを提案します。

日本企業が直面する4つの構造課題



少子高齢化×内需鈍化

人口減少が加速し、国内市場（マーケット）が構造的にシュリンク。単独での売上維持が困難な時代へ。



GDP世界4位へ後退

ドイツに抜かれ3位から転落。日本ブランドの相対的地位低下と、外貨獲得の必要性が増大。



コスト上昇・人材難

原材料高騰に加え、深刻な人手不足。国内生産・運営コストの上昇が利益を圧迫。



円安・地産地消シフト

輸出モデルから現地生産・販売へ転換。円安基調による海外進出スキームの多様化とM&Aニーズが急増。

結論：「地産地消型モデル」への転換が急務

クロスボーダーM&A・事業提携の市場動向（2025）

2025年M&A件数

5,115件

↑ 前年比+8.8%

2025年M&A取引金額

35.7兆円

↑ 前年比+74.7%

IN-OUT件数

657件

クロスボーダーが牽引

IN-OUT金額

18.2兆円

全体の50%以上を占める

📈 市場のトレンドとインサイト

IN-OUT（クロスボーダー）が成長を牽引： 縮小する国内市場を補完するため、海外市場へのアクセスを目的としたM&Aが急増。

多様なスキームの活用： 100%買収だけでなく、マイノリティ出資・JV（合併）・事業提携などのアライアンス活用が増加。

PMIを見据えた資本提携： 現地市場の特性に対応するため、買収後も現地経営陣を残して経営を任せる資本提携が増加傾向。

ライフサイクルとM&A： 導入期においては「時間を買う」ためのM&A、成熟期においては「深化と探索」のための事業再編が活発化。

無料サポート範囲と5つのメリット

無料で提供する範囲

FREE

- ✓ ヒアリング
(ご要望のターゲット条件のヒアリング)
- ✓ ターゲット候補のリストアップ
- ✓ ノンネームシート（匿名ティザー）の作成
- ✓ 簡易情報提供
- ✓ 売り手・提携先候補との面談設定
- ✓ 通訳・アテンド業務

※ 成約・契約締結後の実務プロセスのみ有料となります

無料サービスを使う5つのメリット

- 01 通常リテイナー300~1,000万円のところ、**初期段階の費用ゼロ**でスタート可能
- 02 26カ国の現地スタッフが**直接アプローチ**
(コンサル本業のインフラ活用で限界費用ゼロを実現)
- 03 情報漏洩や風評リスクを防ぐ、**買い手社名を秘匿した匿名アプローチ**が可能
- 04 TCGグループの**会計税務顧問先5,000社以上**及び**海外現地パートナーネットワーク**の非公開リレーションを活用
- 05 多くの仲介と異なり、**御社の社名を出す前に売り手・提携先候補の興味・条件を確認**できる

ご利用ステップ (Service Flow)





匿名ティザー(Investor's Profile) サンプル

Anonymous Teaser Document Sample

匿名ティザーとは:

貴社の社名を秘匿しながら、買収・提携の意向と条件を売り手候補・提携先候補に提示するための英文資料です。

プロジェクトコード (例: JP-B-359) で識別され、TVCが代理アドバイザーとして作成及び潜在企業に提案します。

主な記載項目:

- ✓ **Executive Summary** (買い手の概要・対象セクター・地理的範囲)
- ✓ **Company Overview** (ビジネスモデル・コアコンピタンス)
- ✓ **Investment Conditions** (投資サイズ・所有形態・選定基準)
- ✓ **Disclaimer** (免責事項)
- ✓ **Contact Information** (TVC担当者連絡先)

※ 貴社のお名前は、面談直前まで一切開示されません

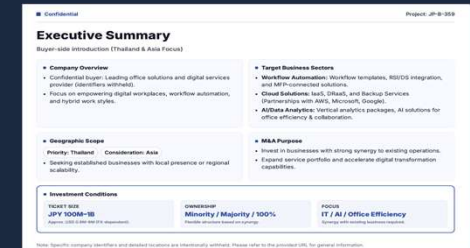
※実際のティザー資料サンプル (プロジェクトコード JP-B-359、機密保持済)

Sample teaser document with confidentiality maintained

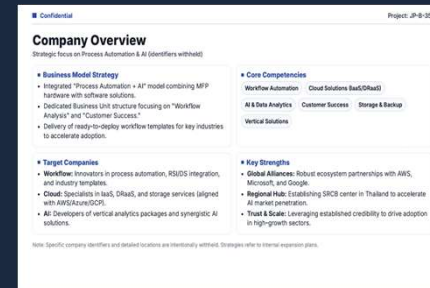
© 2026 Tokyo Consulting Firm Co., Ltd. All rights reserved



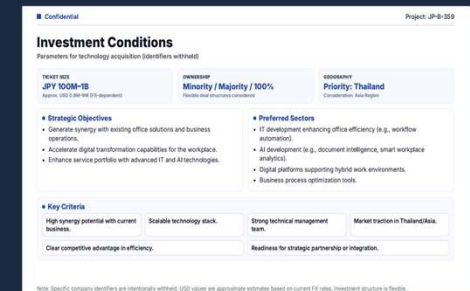
Page 1: Cover



Page 2: Executive Summary



Page 3: Company Overview



Page 4: Investment Conditions

事業提携サポート

事業提携の対象範囲

📁 業務提携

🔧 技術提携

🛒 販売提携

📄 ライセンス契約

🧪 共同研究開発

🏢 合併会社設立

📋 フランチャイズ等

サポート内容

- ✓ 提携先候補のソーシング **FREE**
- ✓ 匿名ティーザー作成・配信 **FREE**
- ✓ 面談設定・通訳・アテンド **FREE**
- ✓ 提携条件の整理・交渉支援
- ✓ 契約書ドラフト作成支援

⚠️ 両社間の面談後、事業提携を進める意向表明を出していただいたタイミングから有料サービスへ移行となります

事業提携サポート 料金体系

月額顧問料

¥70,000 / 月

※意向表明後より発生

成功報酬 (契約締結時)

¥3,000,000

適用範囲：

いかなる形態の事業提携（業務提携、技術提携、販売提携、ライセンス契約、共同研究開発、合併等）であっても本料金体系を適用いたします。

重要事項



事業提携締結後、4年以内に当該提携先への投資・買収・出資等に進展する場合、当社のM&Aサポートサービスをご利用いただく必要があります（当該進行には当社の「M&A料金体系」が適用されます）。

※表示されている料金はすべて「消費税別」となります。

フランチャイズ提携 特別料金

初期費用

マスターフランチャイズライセンス等使用料の

10%

※最低金額 ¥3,000,000 (税別)

ロイヤリティ

年間フランチャイズフィーの

10%

※契約締結後1年間

適用ケース：フランチャイザー（貴社）とフランチャイジー（提携先）が契約する場合

【モデル1】 フランチャイズ料モデル



【モデル2】 マスターフランチャイズモデル



※表示されている料金はすべて「消費税別」となります。

M&Aサポート【買い手企業様】サポートプラン

ステージ	サービス内容	契約形態	料金
リストアップ	<ul style="list-style-type: none">・ ノンネームシートの提供・ 簡易情報提供・ ミーティング設定、アテンド、通訳	FREE	¥ 0 (無料)
M&A 実務プロセス	<ul style="list-style-type: none">・ 意向表明書(LOI)、基本合意書(MOU)の作成支援・ 買収スキームの構築、スケジュール管理・ DD前簡易企業価値算定 (バリュエーション)	パッケージ契約	¥ 800,000 /月額 (最低4ヶ月～)
契約及び登記	<ul style="list-style-type: none">・ 最終契約書(DA)の雛形提供・ クロージング支援	成功報酬 ※次頁参照	投資規模に応じて変動

※上記料金はすべて「消費税別」の表示となります。詳細な成功報酬体系については次ページをご参照ください。

M&A成功報酬詳細【買い手企業様】

投資金額	成功報酬
1億円以下	最低 ¥15,000,000
1億円超～3億円	¥20,000,000
3億円超～5億円	¥35,000,000
5億円超～10億円	¥50,000,000
10億円超～20億円	¥75,000,000
20億円超～50億円	¥150,000,000
50億円超～100億円	¥250,000,000
100億円超	¥300,000,000

300億円を超える場合は別途ご相談させていただきます。

追加事項



着手金

¥4,000,000

※LOI同意時等に請求、成功報酬から充当されます。



月額顧問料の控除

パッケージ契約の月額顧問料（¥800,000）は、最終的な成功報酬から控除されます。

上記料金はすべて**消費税別**となります。

M&A料金体系【売り手企業様】サポートプラン

売却金額	料率 / 最低額
1億円以下	最低 ¥5,000,000
1億円～2億円	10.0%
2億円～3億円	8.0%
3億円～5億円	6.0%
5億円～10億円	5.0%
10億円～50億円	4.0%
50億円～100億円	3.0%
100億円超	2.0%

サービスの特徴

✓ 完全成功報酬型

着手金: なし

中間報酬: なし

完全成功報酬型（レーマン方式）
（クロージング時にのみ報酬発生）

売り手のリスクを最小化

上記料金はすべて消費税別となります。

PMI（統合実行）伴走サポート

サポート内容

- ✓ 100日プランの策定・実行支援
- ✓ 組織・人事・財務・ITシステムの統合
- ✓ ガバナンス体制の構築・KPI設計
- ✓ 移転価格税制対応
- ✓ 内部統制(J-SOX)対応

料金体系

PMI内容設計パッケージ

¥800,000 /月 × 4ヶ月

5ヶ月目以降

¥250,000 /月

※ 表示価格は消費税別となります



TCGの会計・税務・法務・人事の専門家が一通貫でPMIを実行

26カ国の現地スタッフが現地語でハンズオン支援可能

【講演会サービス】久野康成が語る、海外進出のイロハ



久野 康成

公認会計士・税理士
TCG代表取締役会長兼CEO

【概要】 当社代表 久野康成が貴社・貴社グループ向けに講演会を実施

【内容】 海外進出のイロハ、クロスボーダーM&Aの考え方、
地産地消型モデルへの転換、事業承継・M&Aの検討タイミング等

【対象】 経営陣・役員会向け、社員研修、業界団体向け等

料金

¥400,000

/回（消費税別）

※交通費等別途

経歴・現職・著書

1965年7月 愛知県みよし市出生 / 1989年3月 滋賀大学経済学部 卒業

1990年9月 青山監査法人（現PwCあらた有限責任監査法人）入所

1998年7月 久野康成公認会計士事務所 設立 / 2006年2月 東京税理士法人 設立

2007年6月 株式会社東京コンサルティングファーム 設立

現職： 株式会社東京コンサルティングファーム 代表取締役会長、東京税理士法人 統括代表社員、
久野康成公認会計士事務所 所長

グループ総社員358名、海外26カ国に拠点展開

著書多数： 『できる若者は3年で辞める!』 『あなたの会社を永續させる方法』 『新卒から海外で働こう!』 『中小企業のための戦略策定ノート』 『お金の戦略』 『やっぱり「仕組み化」』 『賢者からの三つの教え』 他

【新刊予告】書籍のご案内



現地ですぐぐ力を手に入れる

— マイノリティ出資が切り拓く、海外地産地消型M&A —

著者	久野 康成 ・ 高橋 周平
出版予定	2026年 6月
販売形式	Kindle版のみ (*Kindle以外もデータでのご提供も可能)
価格	¥1,600 (税抜)

日本企業の今後の海外進出のあり方、クロスボーダーM&Aの検討方法、実務的な進め方を網羅。地産地消型モデルへの転換と、PMI実務・アジアで勝つための実装知が詰まった一冊です。

先行予約受付中

その他サポートサービス① フィージビリティスタディ (F/S)

進出検討前の市場性・実現可能性を多角的に検証し、意思決定を支援するサービス。



海外進出アドバイザー顧問・市場調査

メインサービス	料金	個別サービス	料金レンジ
海外進出検討前 アドバイザー顧問	¥350,000/月 (最低6ヶ月～)	財務・税務DD	¥1,500,000～10,000,000
市場調査ベーシックプラン	¥600,000～950,000/国	法務・労務DD	¥1,500,000～10,000,000
市場調査スタンダードプラン	¥850,000～4,000,000/国	バリュエーション	¥1,000,000～5,000,000
		SPA作成/レビュー	¥1,000,000～5,000,000

i 上記料金はすべて消費税別となります。
ご要望に応じてサービス内容のカスタマイズが可能です。

国際バックオフィス・海外実務サポート

海外子会社の管理業務を一気通貫でサポートいたします

提供サービス

- ✓ 会計・税務アウトソーシング
- ✓ 移転価格税制対応
- ✓ 海外子会社監査
- ✓ グローバル人材紹介・派遣
- ✓ 海外実務アドバイザーサポート

料金

海外実務アドバイザーサポート

¥100,000 / 月

(最低6ヶ月～)

※ 上記料金は消費税別となります

対応国

タイ、インドネシア、ベトナム 等

15カ国以上



TCGの26カ国39拠点ネットワークにより、現地スタッフが現地語でサポート。

M&Aから現地経営の継続支援まで、ワンストップで提供可能。

実績紹介 (Track Record)

TCGグループ・TVCの代表的なクロスボーダー支援実績 (国・業種・取引タイプ別)

インド物流業

クロスボーダー出資支援 (日本上場企業向け)

買い手側M&Aアドバイザー、財務・税務DD、バリュエーション

タイ製造業

自動車部品企業のクロスボーダー買収 (日本中堅企業向け)

M&A戦略策定、ビジネス・財務・法務DD、現地当局折衝

ASEANマルチセクター

複数国にまたがる買収・出資案件 (日系中堅・大手向け)

タイ・ベトナム・インドネシア等でのDD、SPA作成、PMI初期支援

中国IT・金融

財務DD・バリュエーション・株式譲渡契約手続支援

メキシコ製造業

製造業メーカーへのファイナンシャルアドバイザー

フィリピン不動産業

株式譲渡契約・株式譲渡手続支援

バングラデシュ製造業

製造業における合併契約(JV)支援

タイIT業

IT企業事業買収における買い手FA・DD・バリュエーション

インドネシア製造業

製造業へのファイナンシャルアドバイザー

ベトナム飲料製造業

飲料製造業メーカーへのマイノリティ出資サポート・バリュエーション

フィリピンIT業

IT企業へのFA業務および合併契約(JV)支援

※具体的な企業名・取引金額は守秘義務により非公開としております。

貴社の海外戦略を、26カ国の現地スタッフが伴走します。

まずは無料の初回お打合せから。



お問い合わせはメール・電話どちらでも承ります

株式会社東京ベンチャーキャピタル

Tokyo Venture Capital Co., Ltd.

🌐 TCGグループ：26カ国39拠点

- 〒160-0022
東京都新宿区新宿2-5-3 AMビルディング7階
- ☎ 03-5369-2930
- ✉ jp-international_cs@tokyoconsultinggroup.com
- 🌐 <https://www.kuno-cpa.co.jp/tcf/vc/>
<https://tokyoventurecapital.co.jp/>